FELJEGYZÉS

Hálózatosodási konferencia

Projekt azonosítószáma: TOP-5.1.2-15-JN1-2016-00002
Projekt címe: „Szolnoki járás foglalkoztatási paktum”
Program neve: Hálózatosodási konferencia
Programszervező neve: Martfű Város Önkormányzata – Paktum Iroda
Helyszín: Martfű Város Önkormányzata – Földszinti Tanácskozó terem.
Időpont: 2018.11.08. 11:00h – 14:00h
Résztvevők: jelenléti ív szerint
Feljegyzést készítette: Dr. Gogolák Zoltán, a konferencia facilitátora

A konferencia tartalmának rövid ismertetése:

1. A konferencia facilitátora ismertette a konferencia célját. Az együttműködésre képes vállalkozások úgy tudnak versenyképesek maradni, ha ezt a potenciált, vagyis az együttműködésben rejlő lehetőségeket ki s használják. Ehhez azonban kapcsolódniuk kell egymáshoz, ez a kapcsolódás a hálózatosodás révén jön létre. A konferencia célja:
   - hogy a résztvevők megismerjék a hálózatokkal kapcsolatos alapvető fogalmakat,
   - hogy a hálózatosodás lehetőségeit a „Szolnoki járás foglalkoztatási paktum” vonatkozásában tekintsék át,
   - hogy egymással történő kiscsoportos és páros beszélgetésekben keressenek kapcsolódási pontokat,
   - hogy ötleteket adjanak egymásnak egy gyenge kapcsolódásokkal teli, robusztus paktum hálózat kialakításához,
   - hogy a résztvevők a mindennapi gyakorlatba át tudják ültetni a hálózatosodásról itt megszerzett információkat.
2. A facilitátor felkérte a résztvevőket, hogy mondják el, kit gondolnak a hálózatokról, milyen elképzelésük van, miben segítheti a paktum működését a hálózatosodás.
3. Az előző kérdésekre elhangzott válaszok után a facilitátor röviden ismertette a hálózatok alapvető fogalmait, tulajdonságait, visszautalva a válaszokra. A hálózatosodásról szóló ismertetőt egy prezentációval kísérte, amelynek kivonata mellékletként csatolásra került.
4. A prezentációt követően a facilitátor felkérte a résztvevőket, hogy kiscsoportos (2-3 fő) megbeszélés formájában beszéljék meg egymással a hallottakat és fogalmazzanak meg ötleteket, kérdéseket a járás együttműködésre képes vállalkozásainak felkutatásával kapcsolatban.
5. A konferencia harmadik blokkjában arra a kérdésre kereték a választ a résztvevők, hogy mi a legmegfelelőbb módszer a hálózatosodás előnyeinek kihasználására, az együttműködés kultúrájának javítására.

SZÉCHENYI 2020
MAGYARORSZÁG KORMÁNYA
Európai Unió
Európai Szociális Alap
BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

6. A negyedik blokkban a résztvevők javaslatokat tettek a hálózatosodás előfeltételének számító kommunikáció megfelelő kialakítására, alkalmazására.
7. A konferencia záró blokkjaként megfogalmazásra kerültek az együttműködési keretfeltételek, amelyek a hálózatosodás, a paktum hálózat kialakításához szükségesek.

A *Hálózatosodási konferencia* tapasztalatai

A konferencia első blokkja utáni beszélgetésekből és kérdésekből kiderült, hogy résztvevők nagyon kevés ismerettel rendelkeznek a hálózatokról, a hálózatok működéséről, kialakításáról. Ezért a facilitátor az alapvető kérdések azonnali megválaszolása mellet azt javasolta, hogy a paktum honlapján keresztül legyen elérhető két olyan tanulmány, amely hasznos információkkal szolgál a hálózatosodásban részt venni kívánó vállalkozások és szervezetek, illetve a Paktum Iroda munkatársai számára. (A két tanulmányt a facilitátor megküldi a Projekt Iroda számára.) -

1. Az együttműködésre képes vállalkozások felkutatásának lehetőségei:
   - A meglévő hálózatok információinak felhasználása:
     Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Kereskedelmi és Iparkamara tagjainak, mint csillagpontos hálózatnak a felhasználása
     szakmai szerveződések (egyesületek, érdekképviseletek), mint hálózatok felhasználása
   - Helyi önkormányzatok vállalkozói kapcsolatainak felhasználása.
   - Személyes, településeken is túlnyúló kapcsolatok felhasználása.
   - Beszállítói kapcsolatok felhasználása.
   - Klaszterek felhasználása.
   - Értékesítési hálózatok felhasználása.
   - Civil szervezetek, mint hálózatok felhasználása.
2. Az együttműködési kultúra kialakítása és fejlesztése a hálózatosodás folyamatában
   - Az előző fórumokon elhangzott, hogy nincsenek kialakítva megfelelő kapcsolatok, kapcsolódási pontok, ezért igazi együttműködés nehezen jön létre. A munkaerő-piacon verseny van munkáltatók között, ez a konkurencia harc szinte lehetetlenné teszi az együttműködést. Itt is felmerült ez a kérdés, mint a hálózatosodás legnagyobb akadálya.
   - Közös rendezvények, fórumok, megbeszélések spontán szervezése lehetőséget nyújt arra, hogy az együttműködés kultúrája kialakuljon.
   - A hálózatosodás folyamatainak lépéseit ezen a konferencián érdemes számba venni.
3. A hálózatosodás folyamata
   - Szelekció: a kapcsolatokra alkalmatlan elemek kiszűrése
   - Kölcsönös bizalom kiépítése – közös problémák, közös megoldások

- Közös nyelv kialakítása (kommunikáció)
- A motivációk felderítése – és kielégítése
- Tudásmegosztás rendszerének kialakítása (kommunikációs csatornák kiépítése, kommunikációs protokollok meghatározása)
- A Paktum, mint mesterséges hálózat beágyazása a természetes hálózatok rendszerébe
- Kapcsolatok kiépítése az egyéb hálózatokkal – Paktum Iroda és az egyéb hálózatok kapcsolatával indulhat

4. Az együttműködésben rejlő lehetőségek, mint ösztönzők

- Pályázati információk gyorsabb elérése.
- Helyi értékek gyorsabban jutnak el az egyes csomópontokhoz (szabaddá vált munkaerő, együttműködési eljárások, jó gyakorlatok, stb.).
- Közös célkitűzések és elvek a helyi munkaerő megtartására.
- Közös igények összegyűjtése, megfogalmazása a munkaerő-piaci képzések alakítására.
- Közös információgyűjtési lehetőségek feltárása és kiaknázása.

5. Együttműködési keretfeltételek kialakításának feladatai

- Tudatosítás (előnyök tudatosítása, lehetőségek tudatosítása).
- A rejtett hálózatok felderítése és felhasználása (lokális informális kapcsolatok + regionális informális kapcsolatok) a paktumhálózat kialakításához.
- Szakmai hálózatokhoz kapcsolódás – kapcsolódási csomópontok keresése (a rejtett hálózatok ismeretében).
- Kapcsolat más Paktum hálózatokhoz – több szinten (formális+informális) – az elhangzott példák alapján. (A jógyakorlatok megosztásáról szóló fórumok tapasztalatait fel lehet használni.)
- A hálózat feltérképezése, azaz a csomópontok és a kapcsolatok meghatározása - az információ megosztása a hálózat minden elemével.
- Nemcsak a hálózat elemei a fontosak: az érintettek, a célcsoport bevonása is szükséges – információk eljuttatása több szinten hozzájuk. Civil szervezetek szerepe a hálózati kommunikációban nagyon fontos!
- Nem kell mindenkinek mindenkivel kapcsolatba kerülni - hálózatok kapcsolódjanak egymáshoz. A paktumhálózat metahálózatként

működik hatékonyan, azaz hálózatok hálózataként. Ezzel az információáramlás nagyobb hatékonysága biztosítható.

- Érdemes megtalálni már a kezdetekkor a lokális, vagy tematikus központokat, „hub”-okat. Ezeken a nagyobb csomópontokon keresztül kell biztosítani az információ áramlást.

- A „sűrű” hálózat kialakítását érdemes kerülni. Közeli csomópontok lévén a „sűrű” hálózatban gyorsabb lehet a bizalomvesztés – több kapcsolat bomolhat fel. Jó, ha néhány erős csomóponton (Paktum Iroda, Kamara, stb.) keresztül kapcsolódnak a részhálózatok a paktumbeli együttműködések során. Ugyanakkor a kevés, de erős informális (személyes) kapcsolat az egyes részhálózatok elemei között növeli a stabilitást.

- Fel kell térképezni a vertikális kapcsolatokat és a horizontális kapcsolatokat is a paktumban érdekeltek között: a térképet elérhetővé kell tenni minden érintett és érdekelt számára.

Összefoglalás:
A konferencia tapasztalata az, hogy a hálózatosodás, a hálózatok fogalmait, az ezekkel kapcsolatos tudást erősíteni kell.
A konferencia résztvevői a záró modulban megfogalmazták azt a keretrendszert, amely a hálózatosodás beindítását, illetve a paktum hálózat kialakítását lehetővé teszi.
A keretrendszer megfogalmazása feladatok meghatározásával történt, amelyből könnyen lehet akciótervet összeállítani.
Az is megfogalmazásra került, hogy a Paktum Iroda önmagában nem képes a hálózatosodás szervezésére, ennek irányítottan ugyan, de nagy részben önszerveződően kell történnie. A Paktum Iroda csak a szerveződés menedzselését képes elvégezni.

Kiegészítés:
A konferencia bevezető prezentációjának vázlata és a javasolt tanulmányok PDF fájl mellékletként kerülnek csatolásra.
Javasolt a hálózatosodás, hálózatok elméletével foglalkozó irodalmi hivatkozások megjelölése a paktum honlapon:
https://www.libri.hu/konyv/barabasi_albert-laszlo.a-halozatok-tudomanya.html
http://linkgroup.semmelweis.hu/weaklinks_HU.php
https://www.alinea.hu/hatartalan_halozatok

Az összefoglalót készítette:

Dr. Gogolák Zoltán
szervezetfejlesztő, tanácsadó

SZÉCHENYI 2020
MAGYARORSZÁG KORMÁNYA
Európai Unió
Európai Szociális Alap
BEFEKTETÉS A JÖVŐBE